



**Bilancio sociale**  
**al 31/12/2023**  
**(predisposto ai sensi dell'articolo 14 Dlgs 117/2017)**

---

### *Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale*

---

Il presente documento rappresenta il Bilancio Sociale 2023“di Fondazione Monza e Brianza per il bambino” redatto ispirandosi alle “Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore”, adottate con il Decreto 4 luglio 2019 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Bilancio Sociale della Fondazione ha l’obiettivo di presentare alle molteplici categorie di Stakeholder informazioni chiare e trasparenti in merito alle responsabilità, ai comportamenti e ai risultati ottenuti attraverso le attività svolte nel corso dell’esercizio sociale iniziato il 1 gennaio 2023 e concluso il 31 dicembre 2023.

Ove possibile, le informazioni relative a tale periodo di riferimento sono poste a raffronto con quelle dell’esercizio precedente.

Ai fini di una corretta rappresentazione delle performance è stato limitato il più possibile il ricorso a stime che, se presenti, sono fondate sulle migliori metodologie disponibili e opportunamente segnalate.

Il presente Bilancio rappresenta anche uno strumento fondamentale per comunicare agli Stakeholder la coerenza dell’attività di Fondazione rispetto al suo scopo statutario: fornire servizi di eccellenza nell’area materno-infantile.

I contenuti oggetto di rendicontazione sono stati selezionati sulla base dei risultati dell’analisi di materialità condotta nel 2023, che ha permesso di individuare gli aspetti materiali per la Fondazione e per i suoi Stakeholder, anche alla luce di quanto richiesto dalle “Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore”.

---

### *Informazioni generali sull'ente:*

---

- nome dell'ente: FONDAZIONE MONZA E BRIANZA PER IL BAMBINO E LA SUA MAMMA ONLUS
- codice fiscale: 94600260155
- partita IVA: 06252940967
- forma giuridica e qualificazione  
Dotato di personalità giuridica, costituita in data 28/10/2005 con atto n. 54273, iscritta al CCIAA di Monza e Brianza numero R.E.A. MB 1806395, al Registro Persone Giuridiche Private Regione Lombardia nr. 2184
- indirizzo sede legale: Monza (MB) Via G.B. Pergolesi, 33  
telefono 039 2332164  
e-mail [dirgenerale@fondazionembbm.it](mailto:dirgenerale@fondazionembbm.it)  
Web [www.fondazionembbm.it](http://www.fondazionembbm.it)
- aree territoriali di operatività: LOMBARDIA e tutto il territorio nazionale

### **La missione**

“La Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma (MBBM) risponde ai principi ed allo schema giuridico della Fondazione di partecipazione,.....non ha scopo di lucro e non può distribuire utili.

I componenti del Consiglio di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione svolgono tali funzioni a titolo gratuito”.

**(dall’art. 1 Statuto della Fondazione MBBM Onlus)**

“La Fondazione, al fine di fornire servizi di eccellenza nell’area materno-infantile, svolge attività nei seguenti settori:

- Assistenza sanitaria,
- Ricerca scientifica,

in una visione in cui assistenza e ricerca siano elementi costitutivi di un approccio integrato ed interdisciplinare, coerente con la visione di un Ospedale di insegnamento.

La Fondazione intende perseguire tali obiettivi mediante il potenziamento di aree di eccellenza per garantire elevati livelli di prevenzione, assistenza, ricerca avanzata in grado di assicurare il pieno recupero dello stato di salute individuale, fisico e psicosociale, **in prevalenza a favore di soggetti svantaggiati** individuati, per le attività sanitarie, nelle madri e nei bambini affetti da

- malattie pre e post-natali che mettono a rischio la vita del nascituro e/o della madre;
- malattie emato-oncologiche del bambino e dell’adolescente;
- malattie metaboliche e genetiche del bambino.

In relazione alle attività di ricerca scientifica, essa è rappresentata da quella sanitaria (o clinica), epidemiologica e di base, in particolare sulle leucemie ed emopatie infantili, in linea con le prescrizioni di cui al DPR 135/03, anche relativamente alle modalità di svolgimento. La Fondazione realizza le ricerche utili ad assicurare al bambino leucemico o sofferente di altre emopatie il più alto livello di terapia intesa nella dimensione medico-biologica, psicologica e sociale.”.

#### **(dall’art. 2 Statuto della Fondazione MBBM Onlus)**

##### ***La visione***

La Fondazione MBBM nasce nel 2005 con l’obiettivo di valorizzare ed estendere l’esperienza di oltre 30 anni di risultati eccellenti nella cura e nella ricerca sulle Leucemie Infantili del Comitato Maria Letizia Verga che, con la sua attività, a fianco dei medici del centro di Ematologia Pediatrica dell’Ospedale San Gerardo di Monza, costituisce un esempio di fattiva collaborazione tra un’associazione no profit di genitori e un’equipe di medici.

**L’idea di sempre è stata quella di costruire e sostenere nel tempo all’interno di un Ospedale Pubblico e Polo Universitario, la Ricerca e la Sperimentazione clinica sulle patologie oncoematologiche del bambino e sulle patologie pre e post natali collegate ai principali circuiti internazionali.**

Tale realtà deve avere come scopo la valorizzazione della medicina non solo come “cura” ma anche come “care” e di considerare la persona-paziente nella sua totalità, non solo dal punto di vista delle fasi di vita (dalla pre-nascita in poi) ma anche come mondo relazionale e culturale (la famiglia, la cultura, le radici di appartenenza).

La collaborazione e l’integrazione tra soggetti pubblici (Ospedale e Università) e privati no-profit (Comitato Maria Letizia Verga e Fondazione Tettamanti) vuole essere un esempio di come il pubblico e il privato possano insieme produrre valore, non solo in termini di efficienza, ma anche dal punto di vista “umano”.

**Il “prendersi cura” in senso ampio, vuol dire migliorare sia lo stato di salute della mamma e del bambino che le possibilità di ricerca e di formazione dei professionisti sanitari.**

Fondazione MBBM, già nel suo Statuto, ha evidenziato con forza il rapporto esclusivo e fondamentale con Università Bicocca di Milano e da prima dell’avvio della gestione delle unità operative ha attivato la Convenzione con l’Ateneo (con il coinvolgimento della Facoltà di Medicina) per garantire al meglio le attività di ricerca e didattica della Clinica Pediatrica e del settore Ostetricia della Clinica di Ginecologia-Ostetricia.

**Il modello gestionale della Fondazione si basa su tre fattori fondamentali:**

- **Il valore sociale della logica della donazione tipica del no profit** che supporta e contribuisce a qualificare le esigenze sia assistenziali che gestionali
- **I processi decisionali e le logiche di sviluppo si fondano sul valore della competenza tecnico-scientifica e sui bisogni.** Per questo le decisioni vengono prese a partire dalle proposte dei medici i quali formulano proposte di linee strategiche su cui muovere l'attività clinica, di ricerca e di assistenza.
- Una **forte integrazione** basata sulla **comunicazione e sull'organizzazione estesa a tutti i livelli** dove il bambino affetto da patologie oncologiche, il neonato patologico, la mamma e la famiglia sono presi in carico nella loro totalità.

Lavorare con obiettivi di efficienza è un vincolo che diventa un'opportunità per la ri-definizione dei processi, per l'introduzione di nuove modalità lavorative e spinta all'innovazione.

Al tempo stesso si delineano nuovi progetti e ambiziosi programmi da sostenere e condividere con enti, donatori e comunità che condividono la realizzazione e lo sforzo economico.

### **La Storia**

Nel 2005 La Fondazione Monza e Brianza per il bambino e la sua mamma (MBBM) nasce quindi per volontà del Comitato Maria Letizia Verga con l'ospedale San Gerardo di Monza e la Fondazione Tettamanti allo scopo di valorizzare ed estendere quell'esperienza di risultati eccellenti nella cura e nella ricerca sulle leucemie infantili a tutto il polo materno infantile. Alla Fondazione MBBM viene affidato operativamente dal 1° gennaio 2009 un ramo dell'attività dell'ospedale San Gerardo, per accogliere e integrare in una struttura di eccellenza in termini di assistenza, ricerca e formazione, le tre unità di Ostetricia, Neonatologia e Clinica Pediatrica.

La Fondazione Monza e Brianza il Bambino e la sua Mamma (MBBM) è un ente non profit **accreditato al SSN dal 2009** nato per iniziativa dell'Ospedale San Gerardo di Monza, del Comitato Maria Letizia Verga ODV e della Fondazione Tettamanti De Marchi, con la partecipazione dell'Università degli studi Milano Bicocca e del Comune di Monza.

**In data 15 marzo 2006 la Fondazione ha ottenuto riconoscimento giuridico dalla Regione Lombardia ed è quindi iscritta al registro delle Persone Giuridiche Private al n. 2184.**

**Nel corso del 2017 ha avviato la procedura presso l'Agenzia delle Entrate e, in data 2 novembre 2017 ha ottenuto la qualifica di ONLUS.**

**Dal 01 gennaio 2023 la Fondazione MBBM ha trasferito l'accreditamento sanitario alla nuova Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza.**

La sperimentazione, **che è terminata in data 31.12.2022**, ha dimostrato la possibilità di rendere concreto un continuo miglioramento nella capacità di cura e ricerca proprio attraverso **una progettualità diretta e fattiva**, che dipende sicuramente dai vincoli del bilancio ma anche e soprattutto dalla capacità di recuperare **risorse aggiuntive (grants internazionali, donazioni e contributi volontari ed altro)** ma anche dal sistema virtuoso generato dalla interazione degli attori fondamentali alla realizzazione della missione.

**La D.G.R. n. XI/5657 del 30.11.2021 ha stabilito l'evoluzione della sperimentazione gestionale "Fondazione MBBM" - avviata nel 2005 con D.G.R. n. VII/20887 del 16.02.2005 tra ASST di Monza, FMBBM e Fondazione Tettamanti - attraverso il suo processo di trasformazione in Fondazione IRCCS di diritto pubblico.**

---

*Struttura, governo e amministrazione:*

---

***Gli organi Statutari***

**Soci Fondatori Promotori**

- Comitato Maria Letizia Verga
- Fondazione Tettamanti
- Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza

**Consiglio d'Indirizzo**

- E' composto da un minimo di 5 ad un massimo di 15 membri
- Approva gli obiettivi e i programmi strategici della Fondazione
- Verifica i risultati complessivi della gestione della medesima, approvandone i bilanci
- Nomina i membri del consiglio di Amministrazione

**Presidente**

*Dal 1° ottobre 2015*

Prof. **PIER MANNUCCIO MANNUCCI**

*Nominato dall'ASST di Monza – atto del 30.04.2019*

**Vicepresidente**

dott. **LUIGI ROTH**

*Presidente Fondazione Tettamanti De Marchi*

**Consiglieri**

**ROSANNA LUPIERI**

*rappresentante Comitato Maria Letizia Verga*

prof.ssa **GIOVANNA IANNANTUONI**

*Magnifico Rettore Università di Milano-Bicocca*

dott. **PAOLO PILOTTO**

*Sindaco della città di Monza*

Avv. **BRUNO SANTAMARIA**

**Consiglio di Amministrazione**

Provvede all'amministrazione ordinaria e straordinaria ed alla gestione della Fondazione, con criteri di economicità, efficacia ed efficienza, nell'ambito dei piani, dei progetti e delle linee di bilancio approvati dal Consiglio di Indirizzo

Nomina il Direttore Scientifico

## **Presidente**

**Prof. PIER MANNUCCIO MANNUCCI**

*Componenti*

**GIOVANNI VERGA**

*Presidente del Comitato Maria Letizia Verga*

**dott. MAURO GALLAVOTTI**

*Rappresentante Fondazione Tettamanti*

## **Direttore Scientifico**

Definisce i profili di assistenza, scientifici e di ricerca in ordine all'attività della Fondazione e predispone il programma annuale delle iniziative.

Il Direttore scientifico della Fondazione MBBM, dal luglio 2010 è il

**prof. ANDREA BIONDI**

*Direttore della Clinica Pediatrica*

## **Organo di consulenza tecnico contabile**

Accerta la regolare tenuta delle scritture contabili, esamina le proposte di bilancio preventivo e di rendiconto economico e finanziario, redigendo apposite relazioni ed effettua verifiche di cassa

### **Presidente:**

Presidente: **dott. PAOLO TRIBERTI**

*Componenti:*

**dott. PAOLO VILLA**

**dott. FEDERICO RATTI**

### ***I destinatari (stakeholder)***

I principali stakeholder della Fondazione MBBM sono:

- i bambini in cura presso la Clinica Pediatrica e la Neonatologia e TIN della Fondazione MBBM;
- le mamme in cura presso l'Unità Operativa di Ostetricia della Fondazione e la Clinica Ostetrico-Ginecologica dell'Ospedale San Gerardo di Monza;
- le famiglie dei bambini;
- il personale (medici, infermieri, personale di supporto);
- i Soci Fondatori Promotori: l'Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza (ora ASST Monza), il Comitato ML Verga e la Fondazione Tettamanti;
- l'Università Milano Bicocca;
- la Città di Monza e tutto il territorio;
- la Regione Lombardia;
- i sostenitori;
- la collettività in genere;
- la stampa e i mezzi di comunicazione.

**I soci, i sostenitori, i volontari**

La realizzazione degli obiettivi proposti nei termini sopra descritti si è resa possibile grazie all’instancabile lavoro delle tantissime persone che, attraverso il Comitato Maria Letizia Verga e le altre associazioni che sostengono le unità coinvolte (Clinica Pediatrica, Clinica Ostetrico-ginecologica e reparto di Neonatologia e Terapia intensiva neonatale) in modo assolutamente gratuito, hanno operato effettuando numerosi interventi di sensibilizzazione e organizzando occasioni di incontri ed eventi di ogni genere.

*Persone che operano per l'ente:*

PERSONALE FONDAZIONE MBBM 31/12/2023								
		CLINICA PEDIATRICA		CLINICA OSTETRICA	U.O. NEONATOLOGIA	FMBBM	CENTRO TETTAMANTI	TOTALE POSTI LAVORO
		PEDIATRIA	CMLV					
DIRIGENZA MEDICA	Fondazione MBBM	9,0	14,0		11,0			34,0
	Liberi Professionisti	8,0	3,0		1,0			12,0
		17,0	17,0		12,0			46,0
COMPARTO - PERSONALE INFERMIERISTICO E OSTETRICO	Fondazione MBBM	13,0	28,0	42,0	27,0			110,0
		13,0	28,0	42,0	27,0	0,0		110,0
PERSONALE DI SUPPORTO	Fondazione MBBM	5,0	6,0	26,0	3,0			40,0
		5,0	6,0	26,0	3,0			40,0
DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	Fondazione MBBM	2,0	9,0				6,0	17,0
	Liberi Professionisti	1,0	5,0		1,0	1,0		8,0
		3,0	14,0	0,0	1,0	1,0	6,0	25,0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	Amministrativi di reparto	5,0	6,0	1,0	2,0			14,0
	Amministrativi Direzione					15,0		15,0
	Amministrativi Cup		1,0			2,0		3,0
	Fondazione MBBM	5,0	7,0	1,0	2,0	17,0		32,0
TOTALE COMPLESSIVO PERSONALE		43,0	72,0	69,0	45,0	18,0	6,0	253,0

Dal 01/01/2023 il personale sanitario impegnato nelle attività sanitarie delle tre unità operative è in regime di distacco presso la Fondazione San Gerardo dei Tintori IRCCS, al solo scopo di poter garantire la continuità delle attività assistenziali, così come viene illustrato nei paragrafi successivi.

---

*Obiettivi e attività:*

---

**L'evoluzione della sperimentazione: il progetto IRCCS**

Negli ultimi anni è emerso con chiarezza che lo scopo fondativo perseguito sin dalla costituzione, cioè di fornire l'eccellenza nella cura dei propri pazienti anche attraverso il contributo di significative donazioni da parte di privati e associazioni, in particolare del Comitato Maria Letizia Verga, **incontrava difficoltà di attuazione a causa delle difficoltà di raggiungimento degli equilibri economico finanziari dovuti alle continue modificazioni delle regole che la DG Welfare di Regione Lombardia applica al soggetto privato accreditato, non sussistendo regole specifiche per il privato accreditato non profit che svolge la propria attività a favore di soggetti svantaggiati in un'ottica di totale assenza di fini di lucro**, anche indiretto, diversamente dal privato accreditato for profit, che segue logiche del tutto diverse e al quale la normativa regionale fa riferimento nell'emanazione delle disposizioni che si sono susseguite di anno in anno.

La sofferenza di natura economico/finanziaria che ha contraddistinto la sperimentazione gestionale dipende in larga parte dalla circostanza che la sperimentazione è stata realizzata nell'ambito di specialità cliniche strutturalmente in perdita. Come evidenziato dalla DGR n. 7600/17 la poca specificità e ridotta capacità di classificazione del sistema DRG in ambito neonatale, pediatrico e in misura ridotta in ambito ostetrico, è cosa nota e riportata da tutta la letteratura in materia. In particolare, la successiva DGR n. 3263/2020 evidenzia che gli ospedali per acuti che trattano minori in reparti pediatrici, in specialità pediatriche o in sezioni pediatriche delle alte specialità sono penalizzati da tariffe non sufficienti a sostenere i costi. Dai dati di contabilità analitica emerge che non esistono unità operative pediatriche in equilibrio. Complessivamente le tariffe sono inferiori ai costi del 40%.

Inoltre, va anche tenuto conto, nello specifico, che Fondazione MBBM risultava soggetta alle decurtazioni dei corrispettivi delle prestazioni sanitarie applicate ai soggetti privati.

Per tale ragione, alla ricerca di soluzioni che consentano di salvaguardare gli obiettivi statutari, nel corso del mese di luglio 2019, a seguito di colloqui intercorsi tra la Regione Lombardia e il Ministero della Salute, si fa forte la possibilità che venga perseguito il progetto di riconoscimento di struttura IRCCS, insieme all'ospedale di Monza.

Nei successivi mesi dell'anno si definiscono dei tavoli di lavoro per sviluppare insieme ad ASST di Monza strategie, raccogliere dati clinici e di ricerca, al fine di finalizzare questa richiesta.

Si avvia un lungo percorso di tipo valutativo che coinvolge in diversi ambiti, in primis quello clinico, la Fondazione MBBM e la Fondazione Tettamanti (relativamente all'attività di ricerca), con ASST Monza e il Ministero.

Di seguito i principali provvedimenti, che sintetizzano i risultati conseguiti:

- la D.G.R. n. XI/5657 del 30.11.2021 ha stabilito l'evoluzione della sperimentazione gestionale "Fondazione MBBM" - avviata nel 2005 con D.G.R. n. VII/20887 del 16.02.2005 tra ASST di Monza, FMBBM e Fondazione Tettamanti - attraverso il suo processo di trasformazione in Fondazione IRCCS di diritto pubblico, dando mandato al Direttore Generale dell'ASST di Monza di porre in essere tutti gli adempimenti di competenza, finalizzati alla trasformazione della medesima Azienda;
- in data 22.12.2021, è stato sottoscritto l'"Atto propedeutico di riconoscimento di un IRCCS con forma fondazionale", con cui è stata disposta l'istituzione di una Fondazione di natura pubblica denominata Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori - mediante trasformazione della stessa ASST Monza in

Fondazione ed adesione dei soggetti rappresentativi degli interessi originari (FMBBM e Fondazione Tettamanti) – avente efficacia decorrente dalla data del Decreto del Ministero della Salute di riconoscimento della qualifica di IRCCS alla ASST di Monza (cfr. Registrato al n. 712113 di Repertorio n. 27673 di Raccolta);

- la D.G.R. n. XII/5725 del 15.12.2021 “Determinazioni in ordine alla costituzione della Fondazione IRCSS San Gerardo dei Tintori di Monza ai sensi del D.lgs. n. 288/2003” ha disposto che la nuova Fondazione IRCCS:
  - 1) 1) si avvallesse dei fattori produttivi della Fondazione MBBM, confluita in essa, al fine di dare continuità alle attività già oggetto di sperimentazione;
  - 2) 2) continuasse ad utilizzare le attuali risorse umane e strumentali, avendo le stesse contribuito al buon esito della sperimentazione nella salvaguardia dell’economicità delle acquisizioni sia in senso strettamente finanziario che in senso temporale;
  - 3) 3) utilizzasse i beni di consumo immediatamente disponibili per l’esercizio dell’attività sanitaria mediante rimborso dei soli costi e valori residui. La medesima delibera di Giunta regionale ha disposto altresì che gli uffici regionali competenti garantissero le risorse necessarie alla nuova Fondazione IRCSS per l’espletamento delle attività già oggetto di sperimentazione;
- FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti sono i due soggetti portatori di interessi originari della FSGT e costituiscono strutture fondamentali e integranti del progetto che ha portato alla costituzione di FSGT, al suo riconoscimento come IRCCS e per il suo funzionamento, anche in termini di know how e competenze che vengono messe a disposizione di FSGT;
- con Decreto del Ministero della Salute del 12.10.2022, è stato disposto il riconoscimento della ASST di Monza – Ospedale San Gerardo dei Tintori, quale Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico nella disciplina di “Pediatria”, nonché la trasformazione dell’IRCCS ASST di Monza in Fondazione IRCCS di diritto pubblico, con l’adesione di Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la Sua Mamma e di Fondazione Matilde Tettamanti e Menotti De Marchi Onlus, quali soggetti rappresentativi degli interessi originari;
- con D.G.R. n. XI/7360 del 21.11.2022 ed il D.M. del 23.12.2022, è stato approvato lo Statuto della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, che all’articolo 13, denominato “Attribuzioni del Consiglio di Amministrazione”, ha previsto che il Consiglio di Amministrazione eserciti le funzioni di indirizzo e di controllo di FSGT, tra cui quella prevista dalla lettera “n” di approvare accordi con i Fondatori portatori di interessi originari, apportare modifiche ed effettuare atti esecutivi, nonché risoluzioni e/o recessi, nonché porre in essere ogni ulteriore decisione inerente agli accordi;
- con Deliberazione n. 1 del 01.01.2023, si è dato atto dell’insediamento del Consiglio di Amministrazione di FSGT, al fine di assolvere alle funzioni di indirizzo e verifica ai sensi dell’art. 3 del D. Lgs. n. 288/2003 e s.m.i., nonché del fatto che, dal 1 gennaio 2023 alla Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, afferiscono in toto gli assetti già accreditati delle strutture in capo, rispettivamente, alla ASST di Monza ed alla Fondazione MBBM;
- con Deliberazione n. 7 del 01.01.2023, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto della successione a titolo universale di FSGT in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi, compresi quelli economici, che risultavano in capo alla ASST di Monza alla data del 31.12.2022, con diretta incorporazione del relativo patrimonio mobiliare ed immobiliare, e, in particolare, i rapporti giuridici in essere, le articolazioni e le strutture, il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato;
- con il medesimo provvedimento, tra l’altro, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori ha preso atto della nota di ATS Brianza n. 99923/22 del 29.12.2022, con cui alla FSGT è stato riconosciuto il possesso dei requisiti di accreditamento previsti dalla normativa vigente per lo svolgimento delle attività sanitarie e socio sanitarie ivi indicate;
- con la sopra citata deliberazione, infine, è stato dato mandato al Direttore Generale di compiere tutte le attività propedeutiche al funzionamento del nuovo soggetto giuridico - ivi compreso il

perfezionamento di accordi - al fine di evitare l'interruzione di attività pubbliche essenziali, garantire la continuità delle funzioni istituzionali esercitate nel rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità, che caratterizzano l'azione amministrativa;

- come è dato leggere nella Relazione della Commissione di Valutazione sulla sussistenza dei requisiti di cui all'art. 13 – comma 3 del D.lgs.288/2003 s.m.i. per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza e del trasferimento del carattere scientifico alla Fondazione San Gerardo dei Tintori di Monza di "(...) nella sua attività di assistenza sanitaria e di ricerca, la Fondazione sfrutterà al massimo e implementerà le sinergie in essere con la Fondazione Tettamanti e la Fondazione MBBM che, nella loro qualità di portatori di interessi originari, collaborano alla valorizzazione degli asset della Fondazione IRCCS in termini di know how, di progetti di ricerca e di personale formato e in possesso delle necessarie competenze, il tutto sulla base di specifici accordi";

L'attività della Fondazione MBBM per tutto l'esercizio 2023 si è concentrata da un lato allo svolgimento di tutte quelle attività necessarie all'avvio della nuova Fondazione IRCCS San Gerardo, con l'unico obiettivo di garantire, in un momento di passaggio contraddistinto da grandi criticità, la continuità delle cure e la qualità delle stesse, erogate da un nuovo soggetto alle mamme e ai bambini.

In secondo luogo la Fondazione MBBM, con il supporto del Comitato MLV, ha iniziato un percorso di consolidamento e ampliamento delle attività di natura socio sanitaria a supporto dell'attività di assistenza e cura, nelle aree che già hanno visto negli anni della sperimentazione gestionale il supporto costante alla clinica pediatrica, e che hanno consentito il raggiungimento degli alti standard di cura, riconosciuti anche a livello ministeriale.

Le aree di supporto, oggetto di apposita convenzione con il Comitato MLVerga, sono rappresentate da assistenza psico sociale, spot therapy, global medicine e off therapy.

Inoltre la Fondazione MBBM, nell'ambito degli atti attuativi definiti con la Fondazione IRCCS, che verranno dettagliati nei successivi paragrafi, ha introdotto una quinta area, definita "alta intensità di cura" grazie alla quale di può far carico di risorse aggiuntive professionali (medici e infermieri) da inserire negli organici della Fondazione IRCCS, sostenendone interamente il costo.

---

### *Situazione economico-finanziaria:*

---

#### **1. Situazione economico – finanziaria**

Il tavolo regionale, ex DGR XI/5725 del 15.12.2021, è stato costituito in data 14 giugno 2022, con l'obiettivo:

- di pervenire alla celere definizione di quanto spettante a vario titolo ai soggetti fondatori privati per le attività espletate prima della costituzione della fondazione IRCCS; e
- di garantire il mantenimento della continuità aziendale e dell'equilibrio economico e patrimoniale di tutti i soci della Fondazione IRCCS (e, quindi, anche della scrivente Fondazione MBBM) facenti parte del tavolo regionale sopracitato, in coerenza con lo scopo ad esso tavolo assegnato dalla Delibera stessa

A seguito dei lavori svolti nel corso dei primi mesi e delle comunicazioni inviate dal CDA della FMBBM, sono stati riconosciuti gli importi relativi alle maggiorazioni per tariffe relative a strutture dotate di pronto soccorso, gli importi extra budget per attività di alta complessità, rendicontati negli anni 2016, 2020 e 2021,

con **Decreto 3206 del 07.03.2023**.

In data 15 settembre 2023 sono state inoltre definite le seguenti partite, spettanti a FMBBM:

- € 1.300.000 circa a titolo di SDO valorizzate con ps (già pubblicare su SMAF);
- € 37.000 circa a titolo di residui sul 2021;
- € 500.000 circa a titolo di alta complessità 2021;
- € 390.000 circa a titolo di File F;
- € 750.000 circa a titolo di funzioni assistenziali covid per il 2021;
- € 800.000 circa a titolo di funzione 8, qualora riconosciuta;
- € 50.000 circa a titolo di funzioni assistenziali covid per il 2022

I valori sopra esposti hanno consentito la chiusura in equilibrio del bilancio 2023, così come ampiamente dettagliato nella relazione di missione, pur non risolvendo la significativa incertezza di continuità, legata al rapporto debitorio in essere con l'ex ASST Monza, ora Fondazione IRCCS.

Quindi il tavolo regionale predisposto ai sensi della DGR del 15.12.21 ha rispettato solo in parte gli obiettivi della stessa, in tema di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Fondazione MBBM, rendendo indispensabile la necessità di percorrere altre vie e identificare altre possibili soluzioni.

In data 10 gennaio 2024 è stata inviata comunicazione formale sottoscritta dal Presidente della FMBBM all'attenzione della DG Welfare al fine di sollecitare la liquidazione delle somme sopra indicate.

A febbraio sono stati ricevuti gli importi per il file F.

Regione Lombardia ha risposto con lettera del 20 maggio 2024 precisando gli importi relativi all'alta complessità e alle funzioni covid, dando mandato ad ATS per la liquidazione di queste ultime.

Gli importi comunicati formalmente da ATS alla data odierna, in attesa di decreto formale di erogazione, sono sostanzialmente in linea con quanto comunicato in sede di incontro regionale.

Alla data odierna Fondazione MBBM ha fatturato le funzioni Covid per un acconto del 80% e i saldi ambulatoriali.

In data 7 giugno è stata inviata ulteriore lettera a firma del Presidente della FMBBM all'attenzione della DG Welfare nella quale si ringraziava per la comunicazione ricevuta e si sollecitava la definizione anche degli importi relativi alla funzione 8.

## **2. Situazione debiti – crediti Fondazione MBBM e FSGT**

E' stato ampiamente dettagliato nella documentazione relativa agli esercizi precedenti come – già durante la sperimentazione gestionale, quindi in epoca anteriore alla costituzione del nuovo soggetto giuridico FSGT – si rilevasse una sofferenza economico-finanziaria della FMBBM, in particolare un'esposizione debitoria della medesima nei confronti dell'allora ASST di Monza, cui è succeduta la FSGT. L'analisi e le motivazioni di tale posizione debitoria sono state rigorosamente oggetto di svariate comunicazione ufficiali verso DG Welfare e ASST Monza nel corso di tutti gli anni della sperimentazione, così come brevemente riportate ai paragrafi precedenti di questo documento.

La circostanza risulta oggetto di osservazione e valutazione da parte della Regione Lombardia (cfr. tra le altre D.G.R. n. XI/5657 del 30.11.2021 e D.G.R. n. XI/5725 del 15.12.2021), anche ai fini delle relative determinazioni sull'evoluzione della sperimentazione gestionale, come illustrato nei paragrafi precedenti. Parimenti la Relazione della Commissione di Valutazione del Ministero della Salute – relativa alle due site visit finalizzate al riconoscimento della qualifica di IRCCS – ha evidenziato la necessità di definire le criticità

correlate all'esposizione debitoria di FMBBM, anche al fine di evitare che nella Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori potessero confluire posizioni conflittuali tra i soggetti partecipanti. Più precisamente, la predetta Relazione contiene un espresso richiamo alla DGR n. XI/5725 del 15.12.2021 e alla relativa costituzione di un tavolo regionale.

Alla luce di quanto sopra, già nel corso del 2022 e nei primi mesi di attività della Fondazione IRCCS, è emersa l'esigenza di chiarire i reciproci rapporti debitori e creditori, nonché l'effettivo ammontare delle rispettive poste. In tale perimetro rientrano anche i crediti vantati da FMBBM nei confronti di FSGT, afferenti all'annualità 2023, concernenti la delicata fase di avvio del neo-costituito soggetto giuridico con le connesse esigenze gestionali di dare continuità all'erogazione dei servizi.

Alla luce della predetta situazione e dei relativi risvolti contabili FSGT ha formalizzato solleciti di pagamento e atto di diffida e messa in mora della FMBBM, ai quali FMBBM ha puntualmente replicato. Ne è seguita l'attivazione da parte di FMBBM di un procedimento di mediazione ex D.Lgs n. 28\2010 avanti la Camera Arbitrale di Milano, nei confronti di FSGT e di Regione Lombardia.

Il C.d.A. di FSGT ha deliberato di aderire al procedimento di mediazione (Ordinanza del Presidente n. 64 del 4.09.2023, ratificata con delibera n. 41 del 25.09.2023) mentre Regione Lombardia ha ritenuto di non aderire riservandosi un parere a raggiunto accordo fra le parti.

Al primo incontro, tenutosi il 12/09/2023 presso la sede della Camera di Commercio di Monza alla presenza del Mediatore, erano presenti FMBBM e FSGT in persona dei rispettivi rappresentanti e avvocati.

Preso atto della non adesione di Regione Lombardia, le due Parti in mediazione hanno comunque ritenuto opportuno coltivare il tentativo di mediazione allo scopo di ricercare una soluzione conciliativa (da sottoporre al vaglio di Regione Lombardia), attesa la necessità di scongiurare un contenzioso giudiziale con effetti potenzialmente pregiudizievoli nei confronti degli stessi assetti istituzionali della Fondazione Irccs.

La procedura si è articolata in diversi incontri ai quali hanno attivamente preso parte i Direttori Generali delle Parti, il Direttore Amministrativo di FSGT e il Direttore Operativo Risorse Umane e Affari Legali di FMBBM, coadiuvati da dirigenti di area amministrativa e legale e assistiti dai rispettivi team di legali.

Il percorso ha visto essenzialmente la realizzazione di due obiettivi:

- un primo obiettivo, di verifica e riconciliazione contabile, che ha portato alla definizione condivisa della valorizzazione dei rispettivi debiti e crediti;
- una secondo obiettivo, di creazione di soluzioni, concretizzatosi nella individuazione condivisa di possibili opzioni di soluzione che, ove condivise e autorizzate da Regione Lombardia, potrebbero condurre alla risoluzione in via definitiva della controversia in questione e delle criticità

All'esito delle interlocuzioni intercorse tra le Parti edelle verifiche contabili effettuate in contraddittorio è emersa l'ipotesi di conciliazione mediante il pagamento da parte di FMBBM dell'importo omnicomprensivo di € 9,5 mln.

A partire e sulla base della predetta riconciliazione contabile – anche in via transattiva e perciò mediante reciproche rinunce delle Parti – nell'ambito della mediazione, sono state delineate ipotesi procedurali dirette alla definizione dell'esposizione di FMBBM verso FSGT.

Il tavolo della mediazione ha analizzato più opzioni di soluzione alla situazione debitoria sopra delineata, a seguito delle quali le parti hanno condiviso di dar seguito a:

- Impiego di somme rivenienti da crediti vantati da Fondazione MBBM nei confronti di Regione Lombardia.

- Cessione da Fondazione MBBM a FSGT di parte dell'immobile di cui la prima è proprietaria superficiaria.

FMBBM ha incaricato un tecnico specializzato per effettuare una valutazione preliminare secondo i canoni adottati dall'Agenzia delle Entrate dalla quale emerge che il valore del diritto di superficie è **superiore a € 10.000.000,00**.

L'operazione di cessione sarà strutturata in modo da:

- consentire la corretta valorizzazione del diritto oggetto di cessione in applicazione dei criteri di stima che saranno adottati nella predisposizione della relativa perizia;
- conservare alla Fondazione MBBM il diritto di utilizzare spazi in cui svolgere autonomamente le proprie attività;
- in coerenza con i programmi delineati in sede di costituzione della FSGT, deve essere comunque identificato e riservato alla Fondazione MBBM un solido titolo giuridico per la realizzazione del progetto di ampliamento del Centro Maria Letizia Verga (titolo giuridico da definire anche sulla base delle esigenze tecniche derivanti dal progetto).

Il documento di sintesi del procedimento di mediazione è stato predisposto dal mediatore ed, unitamente alla perizia redatta dal tecnico (ing. Musumeci) relativamente alla valorizzazione dell'immobile, sono stati approvati dal CDA della Fondazione MBBM in data 22 aprile 2024 e dal CDA di FSGT in data 29 aprile 2024.

In data 9 maggio 2024 la proposta del Mediatore relativamente alla procedura di mediazione tra FMBBM e IRCCS, con una lettera congiunta sottoscritta dai Presidenti di Fondazione MBBM e FSGT, è stata ufficialmente inviata all'attenzione dei vertici di Regione Lombardia (Presidente, Assessore, Segretario Generale Presidenza e Direttore Generale Welfare).

Siamo in attesa di un riscontro della DG Welfare ed è stata fissata la data del 30 settembre per l'incontro del tavolo di mediazione che ha come obiettivo lo sviluppo degli effetti della decisione regionale, come riportato nella comunicazione ufficiale inviata a firma dei Presidenti di FSGT e FMBBM a fine giugno.

### 3. Definizione atti attuativi rapporti Fondazione MBBM e Fondazione IRCCS e attività FMBBM

A seguito della DGR n.5657 del 30/11/2021, all'interno della quale la Giunta Regionale ha preso atto della relazione di chiusura della sperimentazione gestionale, deliberandone il suo naturale prosecuzione nella collaborazione e costituzione, insieme all'azienda ospedaliera di Monza in Fondazione IRCCS, in data 14 dicembre 2022 è stato siglato l'accordo tra Fondazione MBBM, Fondazione Tettamanti e ASST Monza (Atto di definizione), con lo scopo di regolamentare, all'atto dell'istituzione della Fondazione San Gerardo dei Tintori, le modalità attraverso le quali i soggetti interessati provvedono, d'intesa con Regione Lombardia e ATS Brianza, alla voltura dei rispettivi assetti accreditati in modo che siano in capo all'unico soggetto FSGT al momento della sua istituzione con efficacia dalla data di riconoscimento IRCCS con decreto ministeriale.

In data 22.12.2021, è stato sottoscritto l'“Atto propedeutico di riconoscimento di un IRCCS con forma fondazionale”, con cui è stata disposta l'istituzione di una Fondazione di natura pubblica denominata Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori - mediante trasformazione della stessa ASST Monza in Fondazione ed adesione dei soggetti rappresentativi degli interessi originari - FMBBM e Fondazione Tettamanti.

La D.G.R. n. XII/5725 del 15.12.2021 “Determinazioni in ordine alla costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza ai sensi del D.lgs. n. 288/2003” ha disposto che la nuova Fondazione IRCCS: 1) si avvallesse dei fattori produttivi della Fondazione MBBM, confluita in essa, al fine di dare continuità alle

attività già oggetto di sperimentazione; 2) continuasse ad utilizzare le attuali risorse umane e strumentali, avendo le stesse contribuito al buon esito della sperimentazione nella salvaguardia dell'economicità delle acquisizioni sia in senso strettamente finanziario che in senso temporale; 3) utilizzasse i beni di consumo immediatamente disponibili per l'esercizio dell'attività sanitaria mediante rimborso dei soli costi e valori residui. La medesima delibera di Giunta regionale ha disposto altresì che gli uffici regionali competenti garantissero le risorse necessarie alla nuova Fondazione IRCCS per l'espletamento delle attività già oggetto di sperimentazione.

In virtù di quanto riportato al punto 3 della DGR sopra citata Fondazione MBBM ha in primis fatturato a FSGT i valori delle rimanenze di beni sanitari e non, e il valore dei cespiti messi a disposizione della nuova fondazione IRCCS a partire dal 01.01.2023.

Rispetto a tali valorizzazioni FSGT ha disposto da un lato una ricognizione dei cespiti al fine di individuare eventuali attrezzature/arredi rimasti nelle disponibilità e utilizzo della Fondazione MBBM per le proprie attività.

Relativamente alle rimanenze finali invece FSGT ha contestato in prima istanza la valorizzazione dell'inventario di reparto effettuato in data 17 dicembre 2022 (seppur FMBBM avesse debitamente informato gli uffici e la farmacia di ASST Monza al fine di poter presenziare alla conta fisica); ai soli fini collaborativi di risoluzione della controversia FMBBM ha accettato l'utilizzo di un metodo di stima su basi statistiche delle rimanenze finali nei reparti, per poter giungere ad una valorizzazione condivisa tra le parti.

Come è dato leggere nella Relazione della Commissione di Valutazione sulla sussistenza dei requisiti di cui all'art. 13 – comma 3 del D.lgs.288/2003 s.m.i. per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza e del trasferimento del carattere scientifico alla Fondazione San Gerardo dei Tintori di Monza di *"(...) nella sua attività di assistenza sanitaria e di ricerca, la Fondazione sfrutterà al massimo e implementerà le sinergie in essere con la Fondazione Tettamanti e la Fondazione MBBM che, nella loro qualità di portatori di interessi originari, collaborano alla valorizzazione degli asset della Fondazione IRCCS in termini di know how, di progetti di ricerca e di personale formato e in possesso delle necessarie competenze, il tutto sulla base di specifici accordi"*.

Per tale motivo, seppur in corso d'opera, FMBBM e FSGT hanno finalizzato gli accordi specifici relativi, di seguito riportati:

ACCORDO INERENTE IL DISTACCO DEL PERSONALE DELLE FONDAZIONI	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti
ACCORDO PER LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI IN AMBITO CLINICO ASSISTENZIALE	FSGT e FMBBM
ACCORDO PER IL PERSONALE CON CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	FSGT e FMBBM
ACCORDO PER INTEGRAZIONE DATI CONTABILITA' ANALITICA	FSGT e FMBBM
ACCORDO PER LA REGOLAMENTAZIONE DELLE APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti
ACCORDO IN AMBITO SIA	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti

ACCORDO PER LA REGOLAMENTAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI	FSGT e FMBBM
REGOLAMENTAZIONE DEI RAPPORTI IN MATERIA DI GESTIONE PATRIMONIALE IMMOBILIARE E MANUTENTIVA DELLE STRUTTURE, IMPIANTI E APPARECCHIATURE DELLA PALAZZINA VERGA	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti
ACCORDO PER LA GESTIONE DELLA DOCUMENTAZIONE SANITARIA	FSGT e FMBBM
ACCORDO PER LA GESTIONE DEGLI OBBLIGHI DI SALUTE E SICUREZZA DEL LAVORO DEL PERSONALE DISTACCATO	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti
ACCORDO PER GLI ASPETTI ECONOMICI	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti
ACCORDO INERENTE LA PROTEZIONE DEI DATI (REGOLAMENTO EUROPEO N. 679/2016)	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti
ACCORDO PER L'ISTITUZIONE DI UN ORGANISMO DI PROGRAMMAZIONE CONGIUNTA	FSGT, FMBBM e FONDAZIONE Tettamanti
ACCORDO PER L'AVVIO DEL GRANT OFFICE	FSGT, FONDAZIONE Tettamanti

Gli accordi sono stati sottoscritti dal Presidente di FMBBM nei mesi di luglio e ottobre 2023, dopo essere stati condivisi con i componenti del Consiglio di Amministrazione.

Rispetto agli atti sottoscritti, che riguardano principalmente la gestione del periodo transitorio di passaggio delle attività da FMBBM a FSGT, si richiama l'attenzione sugli atti che hanno natura diversa e rilevante ai fini dell'attività della FMBBM:

- 1) **atto di distacco del personale:** seppur nell'atto di costituzione della nuova Fondazione IRCCS, così come sottoscritto nell'atto di accordo tra le parti in data 15 dicembre 2022, si riportasse l'utilizzo dell'istituto del distacco per tutto il personale sanitario impiegato nell'attività accreditata a FSGT con durata fino al pensionamento, FSGT ha fin da subito richiesto che venissero attivati dei concorsi pubblici per poter inserire il personale che operava nei reparti passati da FMBBM a IRCCS nell'organico pubblico in dotazione. Regione Lombardia ha avallato questa decisione e nel mese di ottobre 2023 ha deliberato la necessità di svolgere tutti i concorsi per la dotazione organica in un orizzonte temporale pari a tre anni.

A seguito della DGR di Regione Lombardia, di cui è stato reso edotto il CDA di FMBBM del 26 ottobre, il Presidente ha sottoscritto l'atto relativo al distacco.

Nell'anno 2023 si sono svolti i concorsi relativi al personale dirigente medico di ostetricia e al personale del comparto ostetrico e infermieristico.

Nei primi mesi del 2024 è stato espletato il concorso per il personale amministrativo, mentre nel mese di maggio 2024 è stato pubblicato il concorso per 11 posti di dirigente medico di pediatria.

Fondazione MBBM ha più volte sottolineato alla Direzione di FSGT la criticità relativa al mancato riconoscimento dell'indennità di esclusività per gli anni maturati dal personale sanitario nella struttura privata, specificando come la sperimentazione gestionale fosse stata di fatto equiparabile

al sistema pubblico e parte di essa, seppur Fondazione MBBM sia stata iscritta negli enti di diritto privato.

Interlocutore per questo tema è Regione Lombardia, alla quale i sindacati hanno chiesto di trovare una soluzione che consenta di riconoscere a questi medici la corretta anzianità di servizio svolto fino ad ora, mettendoli al pari dei colleghi dell'IRCCS.

- 2) **Protocollo di intesa progetti ambito clinico assistenziale:** l'atto prevede che Fondazione MBBM continuerà a supportare le attività cliniche e assistenziali, anche di carattere innovativo, della FSGT attraverso la realizzazione di progetti svolti con proprio personale, in particolare nella disciplina di riconoscimento quale Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico,

I progetti saranno realizzati all'interno del Centro Maria Letizia Verga, sia negli spazi dedicati a FMBBM che negli spazi ceduti in comodato gratuito a FSGT, sotto la responsabilità della Direzione generale della FMBBM e del Direttore della Clinica Pediatrica; in fase di prima attuazione si darà continuità ai progetti in corso alla data del 31.12.2022

- (a) Progetto di ricerca "Sport Therapy":** i bambini e adolescenti affetti da malattie oncologiche del sangue, a causa delle terapie cui sono sottoposti, subiscono una progressiva riduzione della capacità respiratoria e di quella cardiaca, oltre che della forza muscolare. L'esercizio fisico mirato rappresenta un possibile approccio terapeutico per risolvere i loro enormi problemi di ridotta capacità di svolgere esercizio. E' possibile somministrare questo tipo di terapia grazie alla sinergia creata dalla collaborazione tra pediatri emato-oncologi e medici dello sport: lo scopo è quello di dimostrare che, attraverso un'attività fisica mirata somministrata dal medico dello sport in collaborazione con il pediatra emato-oncologo, è possibile favorire il pieno recupero di questi pazienti, scongiurando l'elevato pericolo di patologie croniche legate alla sedentarietà e permettendo loro di reinserirsi al meglio, una volta guariti, nella propria comunità di appartenenza (scuola, sport e relazioni sociali).

Il progetto è svolto da un team di figure multidisciplinari, composto da pediatri, medici dello sport, scienziati motori, osteopati e istruttori delle diverse discipline, che sono in costante consultazione per adeguare l'allenamento di precisione all'andamento clinico del singolo atleta. Partecipano inoltre psicologo e dietista alla valutazione delle caratteristiche individuali necessarie allo svolgimento del programma di allenamento. Al termine del periodo di presa in carico viene rivalutata rispetto all'inizio la tolleranza all'esercizio del singolo atleta. **I dati raccolti vengono analizzati per verificare l'impatto del trattamento effettuato ed utilizzati a scopo scientifico.**

- (b) Progetto di assistenza psico sociale:** i professionisti che lavorano in questa area, supportando il personale sanitario della Clinica, hanno come obiettivo di

- accogliere, accompagnare e sostenere la famiglia e il paziente ematologico in tutte le problematiche sia psicologiche che pratiche che è necessario affrontare nel lungo periodo di cura: esordio, terapia, fuori terapia, eventuale ricaduta, trapianto di midollo osseo, fase terminale;
- coordinare tutte le attività assistenziali non cliniche: la scuola in ospedale, l'accoglienza al Residence Maria Letizia Verga, le attività ricreativo-promozionali, la stesura di procedure di interesse sociale

Il progetto è svolto da un team di figure multidisciplinari, composto da pediatri, psicologi, assistenti sociali, educatori dell'infanzia, animatori e altro personale tecnico amministrativo.

- (c) Progetto di **global medicine**: è un'area di interesse che coinvolge sia la ricerca che la pratica impegnata a migliorare la salute degli individui e delle comunità a livello globale, nel rispetto del valore dell'equità. L'obiettivo è quello di migliorare la qualità della vita degli individui, attraverso la condivisione di conoscenze, tecnologie, abilità pratiche e manageriali particolarmente adattate ai bisogni dei paesi a reddito medio-basso (LMIC) o dei gruppi sociali emarginati (ad esempio rifugiati, emigranti). La FMBBM, con il supporto del Comitato MLV, promuove l'alleanza terapeutica tra equipe sanitaria e famiglie con bambini affetti da neoplasie ematologiche e patologie gravi. La metodologia è quella del capacity building, che mira a rafforzare le risorse già esistenti nel Paese (sia materiali che professionali) al fine di potenziare le competenze e le capacità degli operatori sanitari che possono garantire migliori risultati clinici e qualità delle cure. I nostri progetti mirano alla sostenibilità e ai risultati a lungo termine. Per questa missione impegnativa e ambiziosa è essenziale una forte rete di competenze condivise, formazione, insegnamento tra professionisti e istituzioni. Il team è multidisciplinare e composto da professionisti medici, infermieri, ricercatori e personale di supporto tecnico/amministrativo.
- (d) Progetto pazienti **off therapy**: il numero di bambini, adolescenti e giovani adulti ("Childhood Adolescent and Young Adult -CAYA) che guariscono da tumore con diagnosi in età tra 0 e 21 anni incrementa ogni anno, grazie a risultati ottenuti con trattamenti sempre più efficaci; si pone sempre più come indispensabile dare risposte ai bisogni di salute ai CAYA che aspirano ad una "guarigione" piena (fisica, mentale e sociale) e nello stesso tempo investire in ricerca sulle cause della loro "fragilità" le cui conoscenze (variabilità individuale e/o ruolo della malattia di base) sono ancora limitate. La Clinica Pediatrica di Monza ha un ambulatorio dedicato ai pazienti off therapy, che svolge attività di visita integrata in base alle indicazioni cliniche con esecuzione di indagini strumentali di follow up (ecografia tiroide addome, DEXA, valutazione ginecologica pediatrica) e promosso e gestito dal 1980 il primo Registro Italiano di CAYA "Off-therapy" (ROT) oggi trasformato uno studio retrospettivo e prospettico di follow-up di oltre 14.000 CAYA guariti dell'Associazione Italiana di Ematologia e Oncologia Pediatrica (AIEOP) Il progetto mira ad un ampliamento delle attività, attraverso una attività ambulatoriale che offra monitoraggio periodico sia sul versante endocrinologico che internistico in generale del late effects determinati dai trattamenti radio-chemio terapeutici e tramite counselling specifici svolti da team multidisciplinari di professionisti medici e altre figure sanitarie e di ricerca con partnership con altre strutture.
- (e) Progetto **alta intensità cure**: al fine di mantenere l'eccellenza clinica raggiunta nel corso degli oltre 40 anni di collaborazione tra pubblico e fondazioni private no profit e per proseguirne la sfida, approdata nel riconoscimento di Istituto di ricerca e cura pubblico nell'area pediatrica, è necessario mantenere i presupposti che consentano di continuare l'integrazione di risorse attraverso l'inserimento di personale sanitario necessario all'assistenza, alla cura e alla ricerca, Al fine di garantire che tale supporto avvenga in continuità con l'esperienza pregressa, è necessario garantire e mantenere la gestione diretta, tramite selezione, assunzione e retribuzione grazie alle possibilità di attrarre risorse anche dall'estero da parte della fondazione no profit, in totale integrazione organizzativa con le risorse strutturate e distaccate di FSGT. Queste risorse umane, essendo aggiuntive rispetto agli standard di accreditamento, non rientrano nella pianificazione di reinserimento nell'ambito pubblico, prevista nell'accordo di gestione del personale distaccato.

FMBBM, nel perseguire i propri scopi statutari e nell'affiancare la FSGT nello sviluppo, miglioramento e crescita della qualità di cura e assistenziale della Clinica Pediatrica, potrà sviluppare nuove aree progettuali che definiscano un bisogno e il soddisfacimento dello stesso.

I progetti sopra descritti sono sostenuti in parte da bandi e/o grant aggiudicati direttamente da Fondazione MBBBM; le restanti necessarie risorse sono garantite dal Comitato Maria Letizia Verga, così come disciplinato nella Convenzione tra le parti, sottoscritta nel settembre 2023.

Già da tutto l'anno 2023 Fondazione MBBBM e Comitato MLV hanno avviato dei tavoli di lavoro congiunti sul budget delle aree di interesse comune, consolidando i dati di ricavi e costi per garantirne una visione unica agli stakeholder.

A giugno 2024 è stata approvata dagli organi direttivi di FMBBM e CMLV la convenzione per la gestione delle attività.

Nel direttivo del 10 giugno il CMLV ha stanziato un fondo vincolato e ha definito l'impegno di utilizzo dei fondi derivanti dal 5X1000, per un importo superiore al 1,1 mln a copertura dei costi della Convenzione.

- 3) **Organismo congiunto:** le parti hanno stabilito la necessità di nominare un organismo congiunto, che garantisca un efficace coordinamento delle rispettive attività ed esecuzione degli Accordi Attuativi. L'insediamento dell'organismo e la prima riunione dello stesso si è tenuta in data 22 maggio 2024. In questo primo incontro il tema principale affrontato è quello del personale.

E' stata definita una calendarizzazione mensile degli incontri del tavolo.

#### 4. Progetto ampliamento Centro MLV

Il 4 marzo 2023, nel corso dell'Insieme Day, il Comitato Maria Letizia Verga ha lanciato la campagna di raccolta fondi "Grande!" a favore del Centro Maria Letizia Verga di Monza, polo di riferimento nazionale per la ricerca e la cura delle leucemie in età pediatrica.

Il progetto nasce per rispondere alla necessità di continuare ad offrire ai massimi livelli cure e assistenza ai bambini affetti da patologie oncologiche, malattie rare e metaboliche, e potenziare l'attività di ricerca della Fondazione Tettamanti, fondamentale per trovare e sperimentare nuove cure. Sono previsti la realizzazione di una torre di 10 piani dedicata alla ricerca e ai servizi (uffici per la sperimentazione clinica, amministrazione, palestra, aula seminari etc) e un ampliamento della struttura di assistenza attuale che arriverà a ospitare anche il reparto di pediatria e il day hospital per bambini con malattie complesse, con un investimento complessivo di oltre 15 milioni di euro.

Il Comitato Maria Letizia Verga finanzia il progetto grazie a tutti i suoi sostenitori. Per la parte dedicata alla ricerca, la Fondazione Tettamanti contribuirà per la struttura e per le attrezzature grazie a un finanziamento del PNRR nell'ambito del Centro Nazionale di Terapia Genica.

La realizzazione del progetto prevedeva fin dall'inizio diverse fasi di sviluppo, scandite da un cronoprogramma che inizialmente stabiliva l'avvio dei lavori entro la fine del 2023. La necessità di rivederne alcuni aspetti e di identificare in modo più specifico la prima fase dei lavori ha richiesto la definizione di un

nuovo cronoprogramma che vede l'avvio dei lavori a maggio 2024 con l'inizio delle opere propedeutiche e a settembre con i lavori per la Torre.

Nello specifico, la prima fase del progetto, che si chiuderà auspicabilmente a fine 2025, consisterà nella realizzazione della torre dedicata alla ricerca con ampi spazi per dottorandi, post-doc e borsisti, una biobanca con crioconservazione e laboratori altamente innovativi.

La revisione del progetto e il conseguente posticipo di tutte le attività legate all'avvio dei lavori è stata necessaria a seguito della decisione del direttivo del Comitato Maria Letizia Verga, principale finanziatore, di finalizzare i primi finanziamenti alla realizzazione della Torre e poi di procedere per gradi con la seconda fase del progetto (reparto e day hospital di assistenza pediatrica), scegliendo un approccio più prudente in considerazione della necessità di vedere completato l'iter di conclusione della sperimentazione gestionale della Fondazione Monza Brianza per la Mamma e il suo Bambino (Fondazione MBBM) che dal gennaio 2023 è soggetto fondatore della nuova Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori, e di chiudere le partite di carattere economico (mediazione).

In data 28 aprile 2024, a seguito dell'approvazione da parte dei direttivi di CMLV, impegnato nel finanziamento, e CDA della FMBBM, è stata bandita la procedura di selezione privata per l'appaltatore che realizzerà la Torre. La consegna delle offerte è prevista per il 25 giugno alle ore 12.

## 5. Modifiche statutarie

Ai fini di rappresentare un modello di governance che rappresenti la nuova realtà di gestione della Fondazione MBBM, oltre che ai fini di ridefinire i rapporti negli organi decisionali tra pubblico e privato, funzionali al nuovo assetto della FMBBM, che non gestisce più l'accreditamento sanitario ma attività specifiche di supporto alla Fondazione IRCCS e di diretto interesse dei propri soci fondatori, è stata predisposta una bozza di statuto comprensiva delle modifiche statutarie.

Tale proposta, inviata al CDA della Fondazione MBBM già nei primi mesi del 2023, è in attesa di finalizzazione a seguito della definizione dei rapporti economici con FSGT. Questo passaggio è necessario anche al fine di trasformare la Fondazione da Onlus ad ETS.

## 6. Controversie legali

In data 19 aprile è pervenuto alla direzione di FMBBM il ricorso dinanzi al Tribunale di Monza ex art. 702-bis c.p.c. da parte della ASST FATEBENEFRAPELLI SACCO per la condanna della Fondazione MBBM al pagamento nell'ambito del programma di Regione Lombardia di Screening Neonatale Esteso dell'importo di € 183.596,05 oltre interessi e rivalutazione monetaria, per prestazioni svolte nell'anno 2018 nonché al pagamento dell'importo di € 740.766,47 oltre bolli su fatture per € 22,00 e oltre interessi e rivalutazione monetaria, per prestazioni svolte negli anni 2019-2022.

A seguito di risposta presentata in data 8 giugno, il 15 giugno è pervenuto il decreto con cui il Tribunale di Monza differisce l'udienza del 19 giugno 2023 alla data dell'11 ottobre 2023, ore 10:00, demandando a Fondazione di notificare al terzo chiamato Regione Lombardia il ricorso per chiamata di terzo ed il presente decreto nel rispetto dei medesimi termini a comparire già assegnati con il decreto del 15 marzo 2023.

A seguito della successiva udienza del 6 maggio 2024 i difensori dell'ASST Fatebenefratelli avevano sollecitato la definizione transattiva della controversia; i legali di Regione Lombardia hanno evidenziato che l'ente aveva ancora bisogno di tempo per completare le verifiche in corso.

Per tale ragione le parti hanno chiesto un ulteriore rinvio e il Tribunale ha rinviato all'udienza del 23 ottobre 2024.

Nel mese di dicembre 2023 è stata pubblicata nel fascicolo telematico la sentenza del Tribunale di Monza relativa alla controversia Binelli, nella quale il Giudice ha accertato:

- l'intervenuta decadenza di Binelli dall'impugnazione dei contratti di collaborazione a progetto.
- la sussistenza della giusta causa di recesso sulla base della sola documentazione in atti (con motivazione sul perché non siano state accolte le istanze di prova testimoniale avversarie)

Nel 2019 e nel 2021 Fondazione MBBM ha ricevuto due lettere di messa in mora per due sinistri, che purtroppo sono stati classificati come baby case.

Per il primo sinistro, nel mese di gennaio 2024 è pervenuta la sentenza dal Tribunale di Monza sfavorevole alla Fondazione MBBM, avendo il Giudice, sia pur rigettando le pretese iure proprio avanzate dai familiari di in accoglimento della eccezione di prescrizione fatta dall'avvocato assegnatoci dalla Compagnia Berkshire, accertato la responsabilità dei sanitari della Fondazione per i danni lamentati a carico del minore.

L'importo complessivo del risarcimento pari a circa € 2.000.000,00 deriva, per gran parte, da quanto riconosciuto dal Tribunale a titolo di danno biologico e da compromissione della capacità lavorativa, e in minor parte, dagli esborsi per la cura e l'assistenza del minore.

Per quanto riguarda il secondo sinistro, invece, non si è ancora arrivati ad una sentenza, ma il Giudice ha formulato una proposta transattiva, visto che anche in questo caso la CTU accusa FMBBM per ritardo diagnostico e per ritardo nella somministrazione della terapia al bambino poi risultato affetto da una grave patologia metabolica. Il giudice ha proposto una transazione pari a € circa 3.000.000,00.

Per entrambi i sinistri, la compagnia ha chiesto la messa a disposizione della SIR che risulta essere pari a € 500.000,00 per ciascun sinistro. Questa messa a disposizione non comporta immediatamente un esborso finanziario ed economico, ma solo l'autorizzazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il CDA della FMBBM ha autorizzato in data 18 gennaio 2024 la messa a disposizione della SIR.

In data 17 maggio è arrivata la comunicazione relativa alla liquidazione del primo sinistro che deve avvenire entro 90 giorni dalla stessa.

---

#### *Monitoraggio svolto dall'organo di controllo – modalità di effettuazione ed esiti:*

---

L'organo di consulenza tecnico contabile ha partecipato a tutti i consigli di amministrazione della Fondazione MBBM, entrando nel merito delle questioni oggetto di discussione e fornendo eventuali suggerimenti/indicazioni sia tecniche che strategiche.

Svolge i controlli sulle regolari procedure amministrative e, in sede di definizione dei documenti di bilancio di esercizio, predispone la propria Relazione.

Gli esiti dell'attività svolta sono riassunti nella relazione al rendiconto al 31/12/2023.

Monza, 11/12/2024



Il Presidente

Prof. Pier Mannuccio Mannucci

