

**FONDAZIONE MONZA E BRIANZA PER IL BAMBINO E
LA SUA MAMMA**

**Sede in MONZA, VIA PERGOLESI G. BATTISTA 33
Fondo di dotazione euro 60.000,00**

Cod.Fiscale 94600260155

Partita IVA 06252940967

Iscritta al R.E.A. di MONZA BRIANZA N. 1806395

**Iscritta al Registro Persone Giuridiche Private Regione Lombardia al n.
2184**

Relazione di missione

La missione

“ La Fondazione MBBM intende caratterizzarsi per la duplice missione di fornire l’eccellenza nell’assistenza dell’area materno-infantile e promuovere la ricerca in una visione in cui assistenza e ricerca siano elementi costitutivi di un approccio integrato ed interdisciplinare” (art. 2 Statuto della Fondazione MBBM)

La visione

La Fondazione MBBM nasce nel 2005 con l’obiettivo di valorizzare ed estendere l’esperienza di 25 anni di risultati eccellenti nella cura e nella ricerca sulle Leucemie Infantili del Comitato Maria Letizia Verga che, con la sua attività, a fianco dei medici del centro di Ematologia Pediatrica dell’Ospedale San Gerardo di Monza, costituisce un esempio di fattiva collaborazione tra un’associazione no profit di genitori e un’equipe di medici.

L’idea di sempre è stata quella di costruire e sostenere nel tempo all’ interno di un Ospedale Pubblico e Polo Universitario, la Ricerca e la Sperimentazione clinica collegate ai principali circuiti internazionali.

Tale realtà deve avere come scopo la valorizzazione della medicina non solo come “cura” ma anche come “care” e di considerare la persona-paziente nella sua totalità, non solo dal punto di vista delle fasi di vita (dalla pre-nascita in poi) ma anche come mondo relazionale e culturale (la famiglia, la cultura, le radici di appartenenza).

La collaborazione e l’integrazione tra soggetti pubblici (Ospedale e Università) e privati no-profit (Comitato Maria Letizia Verga e Fondazione Tettamanti) vuole essere un esempio di come il pubblico e il privato possano insieme produrre valore, non solo in termini di efficienza, ma anche dal punto di vista “umano”.

Il “prendersi cura” in senso ampio, vuol dire migliorare sia lo stato di salute della mamma e del bambino che le possibilità di ricerca e di formazione dei professionisti sanitari.

Fondazione MBBM, già nel suo Statuto, ha evidenziato con forza il rapporto esclusivo e fondamentale con Università Bicocca di Milano e da prima dell’avvio della gestione delle unità operative ha attivato la Convenzione con l’Ateneo (con il coinvolgimento della Facoltà di Medicina) per garantire al meglio le attività di ricerca e didattica della Clinica Pediatrica e del settore Ostetricia della Clinica di Ginecologia-Ostetricia.

Dal 1 Gennaio

Il modello gestionale della Fondazione si basa su tre fattori fondamentali:

- **Il valore sociale della logica della donazione tipica del no profit** che supporta e contribuisce a qualificare le esigenze sia assistenziali che gestionali

- **I processi decisionali e le logiche di sviluppo si fondano sul valore della competenza tecnico-scientifica e sui bisogni.** Per questo le decisioni vengono prese a partire dalle proposte dei medici i quali formulano proposte di linee strategiche su cui muovere l'attività clinica, di ricerca e di assistenza .

- Una **forte integrazione** basata sulla **comunicazione e sull' organizzazione estesa a tutti i livelli** dove il bambino, la mamma e la famiglia sono presi in carico nella loro totalità.

Lavorare con obiettivi di efficienza è un vincolo che diventa un'opportunità per la ri-definizione dei processi, per l'introduzione di nuove modalità lavorative e spinta all'innovazione.

Al tempo stesso si delineano nuovi progetti e ambiziosi programmi da sostenere e condividere con enti, donatori e comunità che condividono la realizzazione e lo sforzo economico.

Nell'ambito della Fondazione MBBM sono state impostate funzioni che presidiano:

- La proposta di linee guida e dei progetti strategici (Advisory Board)
- Lo sviluppo e la ricerca per aree omogenee (Direzione Scientifica)
- L'implementazione di nuovi progetti, la collaborazione e la sinergia tra le diverse aree (Direzione Medica, di cui fanno parte i Dirigenti delle Unità Operative)
- La continuità assistenziale (Direzione Sanitaria e Infermieristica)

I destinatari (stakeholder)

I principali stakeholder della Fondazione MBBM sono:

- i bambini in cura presso la Clinica Pediatrica e la Neonatologia e TIN della Fondazione MBBM;
- le mamme in cura presso l'Unità Operativa di Ostetricia della Fondazione e la Clinica Ostetrico-Ginecologica dell'Ospedale San Gerardo di Monza;
- le famiglie dei bambini;
- il personale (medici, infermieri, personale di supporto);
- i Soci Fondatori Promotori: l'Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza, il Comitato ML Verga e la Fondazione Tettamanti
- l'Università Milano Bicocca;
- la Città di Monza e tutto il territorio;
- la Regione Lombardia;
- i sostenitori;
- la collettività in genere;
- la stampa e i mezzi di comunicazione.

I PROGETTI

Il Progetto tecnico

Nel corso dell'anno 2011 si è verificata un'importante svolta per quanto concerne il progetto tecnico, non solo relativo ai reparti della Fondazione, ma anche per l'intero complesso ospedaliero S.Gerardo.

C'è stata una revisione del progetto della struttura (rispetto a quello inizialmente ipotizzato) che vedrà la Fondazione MBBM e le sue tre Unità integrate nel monoblocco dell'Ospedale, anche se con una struttura caratterizzata per la sua specificità e unitarietà.

Infatti la Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia ha deciso di avviare il progetto dell'intervento di potenziamento, ampliamento e ristrutturazione del presidio di Monza con decreto n° 12.839 del 27/12/2011. All'interno del progetto sono stati previsti ampi spazi dedicati alla Fondazione MBBM, che occuperà con la propria ostetricia, neonatologia e pediatria oltre ad una parte dell'avancorpo, i piani 1,2,3 dei settori B e C. La ristrutturazione consentirà di raggiungere gli obiettivi di ampliamento degli spazi dedicati alle attività della Fondazione, oltre che un raggruppamenti dei reparti che finalmente potranno essere contigui.

La Fondazione, come indicato nel decreto della DG Sanità, contribuirà al progetto con un importo stimato di **€ 5.500.000,00**.

Inoltre, con lettera del Direttore Generale Sanità dott. Lucchina del 25/10/2011, la Regione stessa chiede alla Fondazione MBBM la disponibilità di farsi carico, sia in termini di risorse che di procedure, eventualmente anche per il tramite del suo socio fondatore Comitato Maria Letizia Verga, della realizzazione di una **nuova palazzina** nell'area messa a disposizione dall'AO interna al sedime ospedaliero e limitrofa alla palazzina infettivi/trapianti adulti e attualmente adibita a parcheggio.

Tale edificio sarà destinato alle attività di **Day hospital ematologico e reparto di ematologia pediatrica**, oltre che **centro trapianti**.

Questa nuova possibilità viene raccolta dalla Fondazione e dal Comitato ML Verga.

Infatti nel corso dei primi mesi del 2012 è già partita la progettazione della nuova struttura, con un'ipotesi aggiuntiva che prevede la collocazione all'interno della palazzina anche dell'area dedicata alla **ricerca (Laboratorio e Fondazione Tettamanti)**.

Si ritiene comunque in questa fase riepilogare **i principali investimenti effettuati nel corso del 2011** da Fondazione:

- Ultimazione dei lavori di ristrutturazione del DH pediatrico con restyling degli ambulatori
- Investimenti per la sostituzione di attrezzature specifiche nei vari reparti e in pronto soccorso (oltre 200.000,00€)
- Investimenti per la sostituzione di parco tecnologico (HW) e rinnovo contratti dei SW specifici

	PEDIATRIA	OSTETRICIA	NEONATOLOGIA	MBBM	TOTALE
ARREDI	17.000,00	1.225,00	5.600,00	1.700,00	25.525,00
ATTREZZATURE	71.000,00	134.352,00	21.800,00	1.800,00	228.952,00
LAVORI	17.600,00	22.000,00		3.300,00	42.900,00
HW/SW	2.400,00		30.600,00	38.762,00	71.762,00
TOTALE	108.000,00	157.577,00	58.000,00	45.562,00	369.139,00

Inoltre nel corso del 2011 il Comitato ML Verga, grazie a donazioni finalizzate, ha interamente **ristrutturato l'atrio Ematologia pediatrica**, 11° piano settore C, garantendo lo stesso standard qualitativo della Pediatria, 11° piano settore B.

Sempre nel corso del 2011 sono iniziati i lavori per la **ristrutturazione 8° piano** per la realizzazione di **un'unità di degenza breve e non-intensiva** per bambini affetti da leucemia e sottoposti a trapianto di cellule staminali emopoietiche. I lavori, che termineranno a giugno 2012, sono stati interamente finanziati dal Comitato ML Verga tramite la donazione Mediafriends.

Sempre grazie al Comitato ML Verga è stato possibile implementare in pediatria, e sarà successivamente esteso nella nuova unità di degenza breve all'8° piano, un sistema di **monitoraggio centralizzato** con monitor al letto del paziente collegato alla centralina infermiere. Ad oggi sono stati acquistati 8 monitor su 20 posti letto.

Il Progetto gestionale

Il 2011 è stato un anno cruciale anche per quanto riguarda la sperimentazione gestionale.

A seguito di un impegno della nuova direzione Generale dell'AO di approfondire, chiarire, definire gli aspetti sostanziali della Fondazione MBBM (sostenibilità economica, titolarità della ricerca clinica, compatibilità ruoli DG e Presidente Fondazione MBBM), in data 30/05/2011 il Direttore Generale dott. Lucchina trasmette gli esiti degli approfondimenti effettuati con gli uffici giuridici della Direzione Centrale Affari Istituzionali e Legislativo della Presidenza.

Il parere della Regione sottolinea fortemente il **valore della sperimentazione**, come riportato nei seguenti passaggi:

....le sperimentazioni gestionali sono state introdotte per sviluppare la collaborazione tra pubblico e privato..allo scopo di realizzare opere o di svolgere in forma integrata la gestione di un servizio, con particolare attenzione al miglioramento continuo della qualità in condizioni di efficienza.

.....si individuano per 3 elementi: la gestione congiunta di uno stesso servizio, l'acquisizione di risorse private, la messa in comune di conoscenze ed esperienze...

.... appare difficoltoso concepire un rapporto di concorrenzialità tra i due enti...

....la funzione di presidente della Fondazione al Direttore Generale pro-tempore dell'Azienda Ospedaliera si (deve) interpretare come manifestazione di massima integrazione tra soggetto pubblico e soggetto privato per un comune obiettivo e assicurare l' incisiva influenza pubblica sulle scelte decisionali della Fondazione...

Questo documento dà il via ad un rinnovato spirito di collaborazione con l'Azienda Ospedaliera, che consente di affrontare congiuntamente le tematiche sia sanitarie, che tecniche (nuovo progetto), che amministrative.

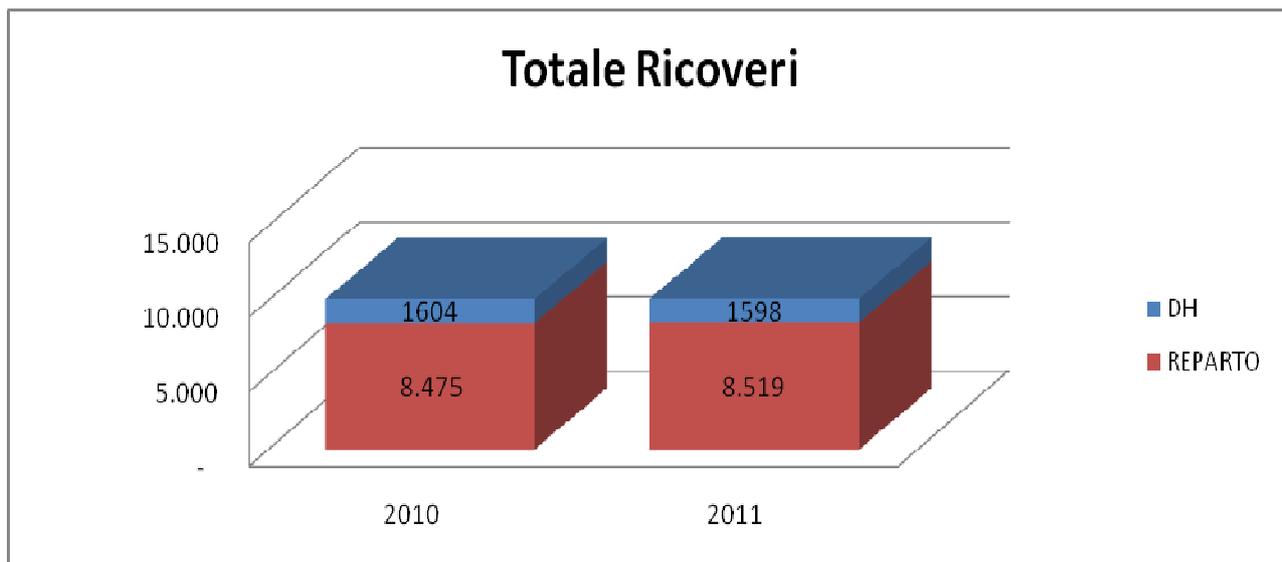
Infatti nel febbraio 2012 viene definito il nuovo testo convenzionale che regola i rapporti tra AO e MBBM per il triennio 2012-2014.

Inoltre, il Consiglio di Indirizzo delibera in data 14 ottobre 2011, la modifica dello statuto della Fondazione MBBM, che viene effettuata nel mese di Marzo 2012. Le modifiche statutarie proposte e approvate sono: inserire tra gli organi il Comitato di Sorveglianza; evidenziare il ruolo del Presidente quale garante dell'interesse pubblico; attribuire al CdA il potere di nomina del componente "privato" del comitato di sorveglianza.

Attività sanitaria:

L'attività sia per i **ricoveri ordinari** che per **il dh** è sostanzialmente identica a quella del 2010:

- (+ **0,52% ricoveri ordinari**)
- (- **0.37% day hospital**)



Nello specifico:

- **pediatria 45 ricoveri ordinari in più**

Abbiamo inoltre registrato 460 casi per **Osservazione Breve a partire da marzo 2011**, attività che ha consentito di ridurre per la prima volta da molti anni i trasferimenti verso altre strutture sanitarie, nonostante l'aumento degli accessi in PS.

- **ostetricia 52 in più**, risultato di una diminuzione delle prestazioni in maternità (**30 in meno**) e di un aumento in ostetricia comune (**82 in più**)
- **neonatologia 53 in meno** effetto diminuzione di parti e conseguentemente neonati

Nel 2011 Fondazione MBBM ha rendicontato il seguente numero di **prestazioni ambulatoriali**:

	2011	2010	variazione %
Totale Fondazione	172.729	147.234	+ 17,32%

L'aumento è particolarmente significativo per le prestazioni erogate in Pronto Soccorso.

Per quanto riguarda la valorizzazione economica l'insieme dei provvedimenti regionali che hanno riguardato il 2011 ha comportato **una riduzione** del valore economico del contratto ASL **in generale dell'1% e del 3% per le cliniche universitarie, abbiamo comunque registrato un positivo aumento del valore** delle prestazioni "extrabudget" determinato dalla risultanza tra aumento dei trapianti e riduzione dei parti.

Inoltre ci sono stati alcuni incontri con la Direzione Generale Sanità al fine di poter aver riconosciute alcune risorse aggiuntive che potremmo destinare al **rinnovo delle attrezzature, in particolare per la Neonatologia**, e che l'anno scorso non ci erano state riconosciute.

Attività amministrativa

Nel corso del 2011 è stato avviato un progetto importante di informatizzazione che prevede:

- 1) **digitalizzazione di tutte le cartelle cliniche di pazienti in follow up.** Questa attività, partita per il DH ematologico e pediatrico consente da un lato di avere facile accesso a tutti i dati clinici/sanitari dei pazienti che sono in cura presso il nostro Centro e da un lato di abbattere il problema di gestione in reparto delle cartelle cartacee, eliminando così il problema legato a sicurezza della documentazione e privacy. Per la tipologia di pazienti trattati, oltre alla parte ematologica, sicuramente il progetto si estenderà ai Centri di malattie metaboliche e genetiche, diretti dalla dott.ssa Parini e dott. Selicorni.
- 2) **Implementazione di un nuovo gestionale amministrativo.** L'obiettivo di questo progetto è duplice:
 - a. connettere la Direzione amministrativa della Fondazione con i principali servizi dell'azienda ospedaliera, al fine di poter gestire informaticamente le informazioni relative a prodotti/servizi richiesti, effettuati, rendicontati e fatturati
 - b. gestione informatica del ciclo passivo e del ciclo attivoIn questo senso sono partite le attività di analisi, supportate da un consulente esterno, volte a scegliere un sistema idoneo e flessibile e a sviluppare le interfacce.

L'altro grande cambiamento avviato nella seconda metà del 2011 è la gestione pubblicistica dell'acquisizione di beni/servizi. Infatti il parere Regionale del 30/05/2011 nelle sue conclusioni riconduce la Fondazione alla nozione di **organismo di diritto pubblico e in quanto tale, soggetto alla normativa in materia di appalti pubblici**, in quanto presenti contemporaneamente i seguenti tre presupposti:

- 1) possesso della personalità giuridica
- 2) finalità di carattere non industriale né commerciale, ma volta a soddisfare bisogni di interesse generale
- 3) dominante influenza pubblica, in quanto il Consiglio di Indirizzo è, per statuto, a maggioranza pubblica

A fronte di questo parere la Fondazione si è adoperata per adeguarsi alle norme del settore pubblico, partendo da un'analisi dei prodotti/servizi acquistati in autonomia e valutando per questi la modalità più adeguata per procedere, e dall'altro lato affiancandosi all'Azienda ospedaliera nelle procedure amministrative volte all'acquisto di beni/servizi condivisi con l'AO stessa e con importi superiori ai valori soglia per le gare.

Principali progetti futuri

Attività sanitaria

I principali progetti futuri riguardano i seguenti ambiti strategici fondamentali:

- 1) **area ematologica:** inizio del percorso di analisi delle caratteristiche scientifiche e sanitarie al fine di poter ottenere il riconoscimento IRCCS. Questo percorso legato anche alla possibilità di avere a breve una struttura dedicata all'area ematologica, è un possibile sbocco della sperimentazione gestionale, sia in termini di definizione giuridica della Fondazione, sia per garantire la completa autonomia nella gestione dei protocolli di ricerca e delle sperimentazioni cliniche svolte nelle nostre unità operative e ad oggi ancora di titolarità dell'azienda ospedaliera

- 2) **area ostetrica-neonatale-pediatria:** Progetto Prevenzione si tratta di un progetto che prevede la promozione della salute riproduttiva e preconcezionale per la prevenzione primaria delle condizioni congenite e più in generale degli esiti sfavorevoli della riproduzione.

Si tratta di Mettere a punto, sperimentare e condurre un progetto in grado di ridurre la prevalenza dei principali fattori di rischio riproduttivo tra le coppie, in particolare tra le donne in età riproduttiva (14 – 44 anni), residenti nel comune (area / provincia) di Monza. Tutto questo in collaborazione con il prof. Pierpaolo Mastroiacovo direttore dell'ICBD Istituto che si occupa del tema prevenzione a livello nazionale e internazionale.

- 3) Progetto MiMoSA (**Milano-Monza Scientific Alliance**): si propone di realizzare sinergie su progetti specifici nel campo dell'Oncologia Pediatrica a partire dall'esperienza di cooperazione decennale tra le l'Istituto dei Tumori di Milano reparto Pediatrico e Il centro di Oncoematologia Pediatrica della Clinica Pediatrica di Fondazione MBBM che maggiormente si fanno carico dei problemi del bambino e adolescente in particolare nell'area metropolitana di Milano e più in generale in Lombardia.
L'accordo di programma concordato dai due Centri si propone di sviluppare progetti di collaborazione nelle seguenti aree: Formazione, Out Rich program, Aspetti Psicosociali relativi all'approccio al paziente straniero affetto da Tumore, Promozione di programmi di cure palliative in campo oncologico pediatrico, Integrazione programmi di ricerca e sviluppo di approcci terapeutici innovativi.

Comunicazione e fund raising

Nel 2011 l'attività di comunicazione svolta all'interno della Fondazione MBBM ha raggiunto due l'obiettivi principale prefissati:

- 1) Rendere omogenea e riconoscibile la presenza di Fondazione MBBM all'interno della struttura e all'esterno per costruire una identità definita e divulgare l'attività svolta e la missione.
- 2) Chiarire istituzionalmente e al pubblico il diverso ruolo di Fondazione MBBM all'interno dell'Ospedale S. Gerardo : esistenza di due enti legati da una forte relazione di compartecipazione ma distinti.

Questo è stato possibile attraverso le seguenti attività:

- Realizzazione di materiali di comunicazione al pubblico omogenei per tutti i reparti di Fondazione MBBM secondo l'applicazione di una precisa corporate identity: personalizzazione dei reparti con segnaletica e cartellonistica integrata , brochure, materiali informativi, locandine.
- Studio, realizzazione e messa on line di un sito dedicato identificativo di Fondazione MBBM che risponde sia a obiettivi di comunicazione istituzionale, che di servizio sui tre reparti gestiti con una sezione dedicata (Clinica Pediatrica, Clinica Osterica, Neonatologia) dove l'utente può consultare tutte le attività disponibili.
- Coordinamento organizzativo e presentazione alla stampa locale dei principali convegni medico scientifici riguardanti le unità di Fondazione MBBM.(es. Convegno "All for one" novembre 2011)
- Organizzazione di due eventi pubblici nella città di Monza :
 1. (Incontro con Mario Calabresi presso il Teatro Binario 7 in collaborazione con il Comitato MLV e il Comune di Monza
 2. Incontro e presentazione del Film di Guido Chiesa "Io sono con te" con dibattito sui temi sociali della Maternità oggi promosso dalla Clinica Ostetrica della Fondazione MBBM.

Per quanto riguarda l'attività di Fund Raising si sono attivate le seguenti attività di raccolta:

- Erogazione Fondo per attività di Assistenza domiciliare post parto da parte della Fondazione della Comunità di Monza e Brianza
- Donazione da parte di Near srl finalizzata alla realizzazione di un restyling presso il Dh della Clinica pediatrica

I soci, i sostenitori, i volontari

La realizzazione degli obiettivi proposti nei termini sopra descritti si è resa possibile grazie all'instancabile lavoro delle tantissime persone che, attraverso il Comitato Maria Letizia Verga e le altre associazioni che sostengono le unità coinvolte (Clinica Pediatrica, Clinica Ostetrico-ginecologica e reparto di Neonatologia e Terapia intensiva neonatale) in modo assolutamente gratuito, hanno operato effettuando numerosi interventi di sensibilizzazione e organizzando occasioni di incontri ed eventi di ogni genere.

Lo Statuto

Soci Fondatori Promotori

- Comitato Maria Letizia Verga
- Fondazione Tettamanti
- Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza

Consiglio d'Indirizzo

- E' composto da un minimo di 5 ad un massimo di 15 membri
- Approva gli obiettivi e i programmi strategici della Fondazione
- Verifica i risultati complessivi della gestione della medesima, approvandone i bilanci
- Nomina i membri del consiglio di Amministrazione

Presidente

dott. FRANCESCO BERETTA

Direttore Generale Azienda Ospedaliera San Gerardo - Monza

Vicepresidente

dott. LUIGI ROTH

Presidente Fondazione Tettamanti De Marchi

Consiglieri

ROSANNA LUPIERI

rappresentante Comitato Maria Letizia Verga

prof. MARCELLO FONTANESI

Magnifico Rettore Università di Milano-Bicocca

dott. MARCO MARIANI

Sindaco della città di Monza (FINO A MAGGIO 2012)

Consiglio di Amministrazione

Provvede all'amministrazione ordinaria e straordinaria ed alla gestione della Fondazione, con criteri di economicità, efficacia ed efficienza, nell'ambito dei piani, dei progetti e delle linee di bilancio approvati dal Consiglio di Indirizzo

Nomina il Direttore Scientifico

dott. FRANCESCO BERETTA

Direttore Generale Azienda Ospedaliera San Gerardo - Monza

GIOVANNI VERGA

Presidente Comitato Maria Letizia Verga

Dott.ssa EMILIA SADA NIADA (per la Fondazione Tettamanti De Marchi)

Direttore Scientifico

Definisce i profili di assistenza, scientifici e di ricerca in ordine all'attività della Fondazione e predispone il programma annuale delle iniziative.

Il Direttore scientifico della Fondazione MBBM, dal luglio 2010 è il

prof. ANDREA BIONDI

Direttore della Clinica Pediatrica

Advisory Board

E' composto da un numero variabile di membri, nominati dal CDI, di riconosciuto prestigio e specchiata professionalità nell'ambito delle materie di interesse della Fondazione. Si riunisce in sessioni aperte con funzione consultiva su temi proposti dal Direttore Scientifico.

Si è riunito il 17.01.2010, il 05.02.2011 e il 23.06.2012.

Componenti:

Dott. Alessandro Ghidini (Perinatal Diagnostic Center, Inova Alexandria Hospital, USA)

Prof. Fabio Mosca (U.O. Neonatologia e TIN, Ospedale Maggiore Policlinico, Milano)

Dott. Luigi Notarangelo (Children's Hospital, Boston, USA)

Dott. Gianni Tognoni (Consorzio Mario Negri Sud, S. Maria Imbaro, CH)

Prof.sa MariaGrazia Valsecchi (Centro Operativo e di Ricerca Statistica, CORS)

Organo di consulenza tecnico contabile nominato il 21 luglio 2006

Accerta la regolare tenuta delle scritture contabili, esamina le proposte di bilancio preventivo e di rendiconto economico e finanziario, redigendo apposite relazioni ed effettua verifiche di cassa

Presidente: dott. **ERNESTO CALAPRICE**

dott. **PAOLO VILLA**

dott. **GIANLUCA PANIZZA**

Monza, Giugno 2012

Per Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente della Fondazione MBBM

Dott. Francesco Beretta